

Sigma/Q Blijft Voorop lopen

Centraal Amerikaanse Marktleider in de Verpakkingindustrie verbetert Overall Equipment Effectiveness (OEE) met 40% door gebruik te maken van de Shoplogix™ Plantnode® Real-Time Performance Management oplossing



CASE STUDY

40%

INCREASE IN OEE

23%

AVERAGE INCREASE
IN RUN SPEED

36%

DECREASE IN
MAKE-READY TIME

Het Bedrijf

Sigma/Q is marktleider in de verpakkingindustrie in Northand, Centraal Amerika en leverancier van diverse branches over de gehele wereld. Het bedrijf richt zich op reproductie, voorgedrukte flexibele verpakkingen, golfkarton verpakkingen, vouwkarton, etiketten, wenskaarten, geschenkdozen, cadeaupapier, recyclebaar papier, plastic verpakkingen, luxe tassen, koffers, displays en prepaid kaarten.

Het Doel

Sigma/Q's primaire doel was om de productie te verbeteren en operationele kosten terug te dringen. De eerste stap naar de verwezelijking van deze doelstellingen, was om het data acquisitieproces te automatiseren, om zodoende een fundament te leggen voor continue verbetering gebaseerd op betrouwbare informatie.

De Uitdaging

Sigma/Q werd geconfronteerd met twee uitdagingen. De eerste was het overgaan naar een geautomatiseerd data acquisitieproces zonder dat er downtime ontstond. De tweede was het vertalen van deze gegevens naar bruikbare data.

De Oplossing

Om het doel te bereiken, heeft Sigma/Q Shoplogix Plantnode geïmplementeerd. Een krachtige Performance Management oplossing die ontworpen is om productie-efficiëntie te maximaliseren en resultaten te leveren in een kort tijdsbestek. Door het automatiseren van data acquisitie en analyse processen, alsmede door de invoering van een real-time strategie, maakt Shoplogix Plantnode het voor Sigma/Q mogelijk de gehele informatievoorziening te stroomlijnen, om zodoende de productie te optimaliseren. Plantnode brengt het management van Sigma/Q Real-time rapportage- en analysemogelijkheden die het nodige inzicht verschaffen om de juiste strategische beslissingen te kunnen nemen. Op fabrieksniveau geeft Plantnode real-time inzicht in machineprestaties aan iedere operator door middel van LED Displays boven de machines op de werkvloer. Met de LED Displays, die continu feedback geven, is de medewerker bevoegd om onmiddellijk acties te ondernemen om machineprestaties zoals snelheid en uptime te verhogen op het moment dat fouten zich voordoen in plaats van achteraf handelen. Ook zorgte Plantnode door middel van de barcode

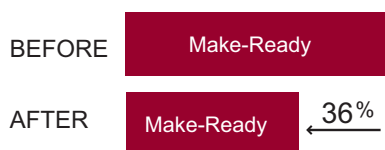
Succes Factor: Medewerker Betrokkenheid in Het Verbetertraject

scanner voor meer accurate rapportages. "De barcode scanner maakt het mogelijk om automatisch job en shift informatie te vergaren en downtime redenen snel en accuraat toe te kennen", aldus Miranda Salvador, Special Project Manager bij Sigma/Q.

Het bedrijf implementeerde Plantnode in negen fabrieken in Latijns Amerika. Reagerend op de implementatie, verklaarde Miranda, "Met de Shoplogix Experts achter de hand, heeft de installatie slechts een halve dag gekost, zonder downtime. Het product is zeer intuïtief dus binnen een paar uur waren onze operators getraind en werkten ze met de Plantnode."

Reductie in Make-Ready tijd

Bron: SigmaQ 2007



Make-ready tijd was gereduceerd als resultaat van de real-time feedback aan medewerkers door Shoplogix LED display borden.

Resultaten

Reële Data, Reële Beslissingen, Reële Resultaten

Met Plantnode bereikt Sigma/Q haar doel om betere prestaties te leveren met lagere operationele kosten. Make-Ready tijden zijn verlaagd met 36% en de snelheid is verhoogd met een gemiddelde van 23% over alle negen faciliteiten.

Rapportages Vereenvoudigd

Sigma/Q's bestaande manier van data acquisitie, was arbeids- en tijdsintensief. Bovendien is de handmatige registratie van machine data kwetsbaar voor onjuistheden.

"Met Plantnode's geavanceerde rapportage mogelijkheden, worden onze rapportages in enkele minuten ingevuld. Deze verbetering, resulteerde in een vermindering van 65% in de arbeid die nodig was voor rapportage." verklaart Miranda.

Verbeteringen in Overall Equipment Effectiveness



Availability x Performance x Quality

Shoplogix Plantnode verbeterde machine beschikbaarheid en prestaties zonder kwaliteitsverlies. Overall Equipment Effectiveness (OEE) verbeterde met 40%.

"Het elimineren van handmatige datacollectie, rekende af met giswerk. We hoeven niet langer te twifelen aan de juistheid van onze gegevens, dus we zijn beter in staat om productie beslissingen te nemen", verklaarde Juan Carlos Sol van Sigma/Q' Special Projects Unit.

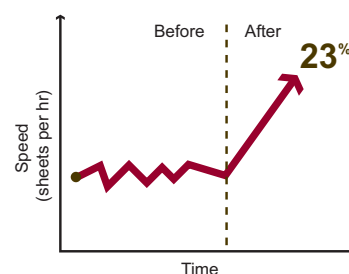
Betrokkenheid van de medewerkers

Als progressieve fabrikant, maakt Sigma/Q gebruik van een bonus-systeem, waar medewerkers bonussen ontvangen voor individuele prestaties. Toen Plantnode werd geïmplementeerd, was het bedrijf in staat om verantwoording af te leggen en belangrijke bijdragen te identificeren, om deze zodoende passend te belonen. Als resultaat proberen medewerkers nu hogere niveaus van operational excellence te bereiken en hierdoor is een cultuur van continue verbetering in al onze faciliteiten ontstaan. "Onze operators zijn meer proactief en beter uitgerust om de output van hun machines te verbeteren, terwijl ze de productie-doelen ondersteunen. Op hetzelfde moment, is ons managementteam in staat betere beslissingen te nemen op basis van real-time data.

In de eerste weken na de installatie van Plantnode, identificeerden we een aanzienlijke hoeveelheid ongebruikte capaciteit op onze snijmachines. Hierdoor werd duidelijk waar we onze inspanningen op moesten richten, wat resulteerde in een verbetering van Overall Equipment Effectiveness (OEE) van 40%. Met deze extra capaciteit bespaarden we miljoenen dollars aan investeringen", zegt Sol.

Verbetering Doorloopsnelheid

Bron: SigmaQ 2007



Sigma/Q had substantiële variantie in de snelheden met als oorzaak de frequente start en stoptijden. Na de implementatie van Plantnode, is de variantie drastisch terug gedrongen en de snelheid verbeterd met 23%.

CONCLUSIE

Shoplogix heeft Sigma/Q's doel om productiviteit te verbeteren en kosten te reduceren ondersteund door het leveren van real-time inzicht. Het management neemt nu beslissingen gebaseerd op real-time data en medewerkers reageren direct op ongeplande downtime. Miranda verklaart, "We maken nu echt gebruik van de vaardigheden en kennis van de medewerkers. Zij spelen een integrale rol in het bereiken van onze doelen op het gebied van prestatieverbeteringen. Shoplogix heeft ons naar een nieuw niveau van operational excellence gebracht en we zijn een stap dichterbij onze visie op Manufacturing Excellence.

shoplogix
Plantnode

Contact your Shoplogix Value Added Partner, AAABase at shoplogix@aaabase.nl

Phone: +31 (0)592 309 619 | www.shoplogix.nl

© 2009 Shoplogix Inc. All rights reserved. All trademarks and brands are property of their respective holders.

AAABaseIT